

등록번호	복지교육팀-742
등록일자	2015.07.15
결재일자	2015.07.16
공개구분	공개



연구원	복지교육팀장	복지자원지원실장	대표이사	
			07/16	
박미경	신재은	송원찬	박춘배	
협 조				

『제7기 복지경영 최고지도자과정』 교육 계획(안)

2015. 7. 15

복지자원지원실
(복지교육팀)

『제7기 복지경영 최고지도자과정』 교육 계획 (안)

- 사회복지 지도자에게 필수적으로 요구되는 조직관리, 마케팅, 자원 관리, 리더십 등의 학습을 통해 경영능력 제고 및 관리 역량을 강화하여, 효율·효과적인 사회복지 조직 경영을 도모
- 사회복지와 경영학적 지식의 융·복합을 통하여 고객 감동의 복지경영 마인드 습득

1

추진방향

- 서울대학교 사회복지학과 및 경영대학 경영학과와의 지속적 연계
 - 1~6기 과정운영 평가를 바탕으로 하여 우수강사의 내실있는 교육 커리큘럼 구성과 정보교류 등
 - 서울대학교 브랜드 활용에 따른 대내외적 홍보 및 위상 제고
- 교육과정 공동운영과 지속적인 평가를 통해 ‘현장중심 복지경영’ 마련
- 인문학 접근을 통해 새로운 경영기법 모색을 위한 다양한 특강 마련

2

교육목적

- 사회복지기관(시설) 운영과 복지서비스에 경영지식·스킬의 접목으로 생산적 사회복지 창출 역량 도모
- 시대변화에 맞춘 사회복지전문지식 강화로 시설운영·서비스의

질 향상 제고

- 복지와 경영의 전문성을 고루 갖춘 복지경영전문가로 재탄생
- ➡ 경영학 관련 40%, 사회복지 관련 30%, 인문학 30%로 교육과정 구성

3

교육개요

- 대 상 : 경기도내 사회복지기관(단체) 및 서비스 제공기관 CEO
고위 공무원, 이에 준하는 최고지도자 등
- 인 원 : 30명 내외
- 기 간 : '15. 9. 1(화) ~ 11. 24(화), 17:00 ~ 21:00(총 30시간)
※ 석식 : 18:30 ~ 19:30
- 장 소 : 재단 3층 강의실
- 교 육 비 : 50만원 (식비·교재비포함)
- 소요예산 : 25,000천원 ※ 세부소요예산 첨부

4

추진 일정

○ 준비 일정

구 분	6월	7월					8월				9월
	~4W	1W	2W	3W	4W	5W	1W	2W	3W	4W	1W
교육과정 설계											
홍보자료 작성 및 대상 리스트 정리											
교육과정 홍보											
원서 접수											
교육생 선발 및 합격자 발표											
합격자 등록											
개강식 및 교육 준비											

○ 교육 일정

구분	9월	10월	11월
개강식(9/1)			
교육진행(12주)	9/8~11/17		
국내 연수(9/18~9/19)	9/18~19		
수료식			11/24

5

교육과정 및 강사진

○ 교과구성 (20강, 30시간)

- 전략리더십: 9강 135시간 / • 사회복지: 6강 9시간 / • 인문학 및 특강: 5강 75시간

○ 교과구성 및 강사진(안)

주차	교과목	강사명	소속
1 (9/1)	○ 개강식 / 오리엔테이션		
	○ 특강 : 혁신으로 대한민국을 경영하라	김병도	서울대 경영대학 교수
2 (9/8)	○ 복지정책동향과 과제	안상훈	서울대 사회복지학과 교수
	○ 빅데이터	차상균	서울대 빅데이터연구원장
3 (9/18~19)	○ 국내 연수 : 뽀뽀(Fun-Fun) 워크숍 소통리더십 / 자기성찰과 명상	표영호 김소희	굿마이크 대표 에이스휴먼브릿지대표
4 (9/22)	○ 경영전략의 이해와 수립과정	이지환	카이스트테크노경영대학원 교수
	○ 전략개발 프로세스와 시장환경 분석		
5 (10/6)	○ 복지인의 철학과 사명	이종길	전) 나래울복지타운 관장
	○ 논리모델과 성과관리	이봉주	서울대사회복지학과 교수
6 (10/13)	○ 마케팅 전략	신현상	이화여대 국제대학원 교수

주차	교과목	강사명	소속
7 (10/20)	○ 지역 공동체와 사회적 경제	김종수	충남발전연구소 사회적경제지원센터장
	○ 스티브잡스가 반한 피카소	이현민	경희대 후마니타스칼리지 교수
8 (10/27)	○ 성과창출을 위한 동기부여	이경묵	서울대 경영대학 교수
9 (11/3)	○ 지역사회의 기부와 모금가의 역할	최영우	도움과 나눔 대표
	○ 사회복지법인 및 시설의 윤리경영	김형모	경기대 사회복지학과 교수
10 (11/10)	○ 생산성 향상을 위한 프로세스 개선	김수욱	서울대 경영대학 교수
	○ 생산성 향상을 위한 프로세스 개선 실습		
11 (11/17)	○ 웰페어노믹스 : 지속가능한 자본주의와 복지국가의 길	서상목	전)경기복지재단이사장 전)보건복지부장관
	○ 시설 평가인증 · 컨설팅	정무성	승실대 사회복지학과 교수
12 (11/24)	○ 수료식		
	○ 원탁토의 : 경기복지의 현재와 미래	박춘배	경기복지재단 대표이사

※ 상기 교육과정은 강사의 일정 등에 따라 변경될 수 있음.

※ 상기 교육과정은 복지교육팀장(신재은), 연구원(박미경) 공동운영

■ 개강식

○ 오리엔테이션을 통해 교육 전반에 대한 이해를 돕고, 교육생들이 서로를 파악하고 친밀감을 높이는 시간을 갖도록 하여 이후 적극적으로 교육에 참여하도록 함

□ 행사 개요

- 일 시 : 2015년 9월 1일(화) 17:00 ~ 20:30
- 장 소 : 경기복지재단 3층 강의실
- 인 원 : 30명 내외 (사회복지기관, 시설장 등)

□ 세부 일정

시간		소요 (分)	세부 내용	비고
부터	까지			
17:00	17:10	10	등록 및 접수	
17:10	17:20	10	개회사 및 축사	경기복지재단 대표이사 서울대학교 사회복지학과장 서울대학교 경영대학 부학장
17:20	17:30	10	교육운영 안내	
17:30	19:00	90	만찬 및 자기소개 (소속 참가목적, 교육에 기대하는 바 등)	
19:00	20:30	90	특강 : 혁신으로 대한민국을 경영하라	김병도 서울대학교 경영학과 교수
20:30			기념사진 촬영 정리 및 폐회	

■ 수료식

- 제7기 복지경영 최고지도자과정을 마친 원우들에 대해 수료증을 발급하고, 적극적으로 참여한 모범 교육생에게 상장을 수여함
- 교육을 통해 배운 바를 현장에서 적용하여 복지경영 리더가 될 수 있도록 독려하는 자리를 마련함

□ 행사 개요

- 일 시 : 2015년 11월 24일(화) 17:00 ~ 20:00
- 장 소 : 경기복지재단 3층 강의실
- 인 원 : 30명 내외 (사회복지기관, 시설장 등)

□ 세부 일정

시 간		소요 (分)	주 요 내 용	비고
부 터	까 지			
17:00	17:10	10	개회사 및 축사	경기복지재단 대표이사 복지경영 원우회장
17:10	18:00	50	만찬 및 수료 소감 나눔	
18:00	19:30	90	원탁토의 : 경기복지의 현재와 미래	경기복지재단 대표이사
19:30	20:00	30	수료 및 시상	
20:00			폐회 및 기념사진촬영	

소요예산 세부내용

항목	예산액	산출내역
강사비	12,360	일반강의(1강) 520,000원 * 18강 =9,360,000원 특강(1강) 1,000,000원 * 3강 =3,000,000원
교재인쇄비	3,200	자료집 8,000×40부×10회 =3,200,000원
홍보비	1,000	현수막, 엑스배너 100,000원*5식=500,000원 팩스비, 홍보물 제작비 등 500,000원
식대 및 다과	2,160	8,000원*30명*9일=2,160,000원
개강식	1,000	식대 30,000×30명 = 900,000원 진행비 = 100,000원
수료식	1,550	식대 30,000×30명 = 900,000원 수료 선물비 50,000원×5명 = 250,000원 학사모 및 가운 대여 10,000×30명 = 300,000원 진행비 = 100,000원
국내연수	3,060	강의장사용료 12,000원×30명×2일= 720,000원 숙박료 100,000원×12실=1,200,000원 식비 8,000원×30명×1식 = 240,000원 만찬 30,000원×30명 = 900,000원
기타 운영비	670	사진 촬영 등 = 670,000원
소계	25,000천원	